



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome/Cognome **Massimiliano Mussi**

Nato a [REDACTED]

Il 21 dicembre 1972

Residenza [REDACTED]

Telefono [REDACTED] 5

E-mail [REDACTED]

### Esperienza professionale

Date Novembre 2010 → oggi

Lavoro o posizione ricoperti *consulente in materia di formazione e supporto negli ambiti del controllo di gestione, nuclei di valutazione, performance*

### Principali attività e responsabilità

#### NUCLEO/ORGANISMO DI VALUTAZIONE

Iscritto all'Elenco nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione, il mio nominativo è registrato al n. 832 a far data dal 01 marzo 2017

Nominato **Organismo/Nucleo di Valutazione**, attualmente in carica per i seguenti Enti

- Comune di Cremeno (LC) (2017 – 2019)
- Comune di Fiorenzuola d'Arda (PC) (2017 – 2019)
- Comune di Broni (PV) (2016 – 2017)
- Comune di Pantigliate (MI) (2016 – 2018)
- Comune di Porlezza (CO) (2016 – 2017)
- Unione Lombarda dei Comuni di Basiano e Masate (MI) (2011 – 2019)
- Comune di Casorate Primo (PV) (2011 – 2017)
- Comune di Vidigulfo (PV) (2011 – 2017)
- Comune di Landriano (PV) (2011 – 2017)
- Comune di Casatenovo (LC) (2011 – 2017)
- Comune di Verano Brianza (MB) (2011 – 2017)
- Comune di Arosio (CO) (2011 – 2017)
- Comune di Marano Vicentino (VI) (2012 – 2017)
- Comune di Cuggiono (MI) (2014 – 2016)
- Comune di Marcignago (PV) (2014 - 2017)
- Comune di Travacò Siccomario (PV) (2014 - 2017)
- Comune di Sant'Angelo Lodigiano (LO) (2014 – 2018)
- Comunità Montana Valchiavenna (SO) (2011 – 2017) e Nucleo di Valutazione Associato per i Comuni del mandamento della CM  
Chiavenna (SO)  
Gordona (SO)  
Madesimo (SO)

Menarola (SO)  
Mese (SO)  
Novate Mezzola (SO)  
Piuro (SO)  
Prata Campportaccio (SO)  
Samolaco (SO)  
San Giacomo Filippo (SO)  
Verceia (SO)

- Comunità Montana Valtellina di Morbegno (SO) (2011 – 2017) e Nucleo di Valutazione Associato (dal 2014) per i seguenti Comuni del mandamento della CM  
- Andalo Valtellino  
- Ardenno (SO)  
- Bema (SO)  
- Buglio in Monte (SO)  
- Civo (SO)  
- Cosio Valtellino (SO)  
- Dazio (SO)  
- Delebio (SO)  
- Gerola Alta (SO)  
- Mello (SO)  
- Pedesina (SO)  
- Piantedo (SO)  
- Rasura (SO)  
- Traona (SO)  
- Valmasino (SO)

Ulteriori esperienze concluse quale **Organismo/Nucleo di Valutazione** sono le seguenti:

- Comune di Locate di Triulzi (PV) (2011)
- Comune di Buccinasco (MI) (2013 – 2016)
- Agenzia per la Formazione e l'Orientamento al Lavoro AFOL Monza e Brianza (2013-2015)
- Comune di Vernate (MI) (2014 – 2016)

### **FORMAZIONE IN MATERIA DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO**

Nel corso del 2011 – 2014 ho progettato e svolto attività formativa funzionale all'implementazione del **Piano della Performance** presso i seguenti Enti:

- Comune di Mozzate (CO)
- Comune di Locate Varesino (CO)
- Comune di Vertemate con Minoprio (CO)
- Comune di Brunate (CO)
- Comune di Charvensod (AO)
- Comune di Carate Urio (CO)
- Comune di Laglio (CO)
- Comune di Briennio (CO)
- Comune di Moltrasio (CO)
- Comune di Maslianico (CO)
- Unione dei Comuni Lario di Ponente (CO)
- Provincia di Pavia (PV) – sw MAGA Piano delle Performance

- Provincia di Como (CO) – sw MAGA Piano delle Performance
- Comune di Magnago (MI) – sw MAGA Piano delle Performance
- Comune di Mediglia (MI) – sw MAGA Piano delle Performance
- Comune di Guanzate (CO) – sw MAGA Piano delle Performance
- Comune di Lumezzane (BS) - sw MAGA Piano delle Performance

Nell'2011 ho progettato e sovrinteso la realizzazione di un percorso di assistenza formativa su **personale, performance e organizzazione** presso l'Agenzia AFOL Monza e Brianza.

### **FORMAZIONE IN MATERIA DI TRASPARENZA, ANTICORRUZIONE, CONTROLLI INTERNI**

Dal 2013 a oggi ho progettato e svolto attività formative funzionali all'implementazione del **Programma Triennale della Trasparenza e Integrità** e dei nuovi obblighi relativi all'applicazione del D.lgs. 33/2013 presso i seguenti Enti:

- Comune di Assago (MI)
- Parco Adda Sud (LO)
- Comune di Villanova d'Albenga (SV)
- Comune di Noli (SV)
- Comune di Diano Castello (SV)
- Comune di Vignate (MI)
- Comune di Dresano (MI)
- Comune di Albenga (SV)
- Comune di Laigueglia (SV)
- Comune di Pietra Ligure (SV)
- Comune di Sovizzo (VI)
- Ufficio d'Ambito – ATO Via Borgovico, 148 - 22100 Como (CO)
- Azienda Speciale "Insieme per il Sociale" Via Azalee 14, - Cusano Milanino (MI)
- Azienda Speciale Pluriservizi Magnago - Via Sardegna 1 - 20020 Biate di Magnago (MI)
- Agenzia Regionale per la Promozione Turistica "In Liguria" via D'Annunzio 2/78, 19° piano - 16121 Genova
- Comune di Pontenure (PC)
- ASP Pavia – Azienda Servizi alla Persona
- Jesolo Patrimonio – Società in house del Comune di Jesolo (VE)
- Comune di Fidenza (PR)
- Marina Chiavari Srl (GE)
- Società Acqua Potabile Alpignano (TO) Srl
- AMA Rozzano (MI)
- Collegio dei geometri e geometri laureati di Genova
- Collegio dei geometri e geometri laureati di La Spezia
- Collegio dei geometri e geometri laureati di Savona
- Collegio dei geometri e geometri laureati di Imperia
- Consorzio Sistema Bibliotecario Nord – Ovest Paderno Dugnano (MI)
- Personale temporaneo presso struttura commissariale ricostruzione terremoto Emilia Romagna – Bologna
- Comune di Cardano al Campo (VA)

Ho progettato e svolto attività seminariale e formativa in merito all'**Anticorruzione, ai Controlli Interni e alle nuove responsabilità dirigenziali** in applicazione dei nuovi obblighi

relativi all'applicazione del DL 174/2012 e della l. 190/2012 presso i seguenti Enti:

- Comune di Cornaredo (MI)
- Comune di Sovizzo (VI)
- Comune di Sovizzo (VI)
- Comune di Castelgomberto (VI)
- Comune di Santorso (VI)
- Comune di Marano Vicentino (VI)
- Ufficio d'Ambito – ATO Via Borgovico, 148 - 22100 Como (CO)
- Comunità Montana Valtellina di Morbegno (SO)
- Comunità Montana Valchiavenna (SO)
- Comunità Montana Valtellina di Sondrio (SO)

Nel 2014 e 2015 sono stato il docente del corso di formazione su **Piano Nazionale Anticorruzione e Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione** svolto presso la ASL 02Abruzzo Lanciano-Vasto-Chieti e dedicato al personale della dirigenza medica – n. 4 sessioni di corso della durata di n. 8 ore con una presenza media di n. 150 discenti a sessione formativa.

Programma del corso:

1. La corruzione secondo l'accezione della legge 190/2012 e i decreti attuativi
2. Cenni sui reati contro la Pubblica amministrazione
3. Il Piano Nazionale anticorruzione
4. Il responsabile anticorruzione
5. Etica del lavoro
6. Trasparenza ed integrità
7. Prevenzione della corruzione
8. Risk management

#### **FUNZIONI ASSOCIATE**

Nel 2013 ho partecipato al gruppo di lavoro per l'**attivazione della gestione associata delle funzioni obbligatorie** per i Comuni di Vizzolo Predabissi, Dresano e Colturano (MI).

Nel 2015, ho svolto il progetto per la **Costituzione dell'Unione dei Comuni di Altavilla Vicentina Creazzo e Sovizzo – Progettazione del Corpo di Polizia Locale dell'Unione dei Comuni – Unione Terre del Retrone – Road Map per la costituzione e lo sviluppo dell'Unione dei Comuni per la gestione associata delle funzioni comunali.**

Il progetto prevede la realizzazione di tutte le azioni operative nel percorso di costituzione della Unione dei Comuni, per la gestione della funzione associata di Polizia Locale e il disegno delle linee di sviluppo futuro del nuovo Ente.

In sintesi, il piano di lavoro è orientato al raggiungimento dei seguenti output:

- Predisposizione di una road map per la realizzazione, avvio operativo e valorizzazione nei confronti della cittadinanza e degli stakeholder dell'Unione di Comuni e della funzione associata di Polizia Locale
- Traduzione operativa dello studio di fattibilità del 2013, mediante l'aggiornamento dei dati storici al triennio 2012-2014
- Proiezione dei risultati economici ed organizzativi attesi per il triennio 2015 – 2017 con

individuazione dei vantaggi produttivi attesi con l'istituzione dell'Unione dei Comuni e del Corpo di Polizia Locale

- Progettazione del sistema di piano/programmazione dell'Unione per la corretta rappresentazione degli standard e obiettivi di risultato attesi, alla base del sistema premiante degli appartenenti all'Unione e al Corpo di Polizia Locale

- Promozione dello svolgimento di tavoli tecnici intercomunali e interistituzionali, finalizzati al rapido e fluido svolgimento delle attività correlate al raggiungimento dell'obiettivo

- Valorizzazione e diffusione dei risultati ottenuti in termini di fattori di successo nei confronti di cittadini e stakeholder del territorio, previo coordinamento con organi politici e tecnici dell'Unione

- Individuazione delle linee di sviluppo per l'implementazione di ulteriori funzioni associate, previa precisa identificazione dei bisogni operativi degli Enti aderenti all'Unione e delle attese rievate presso la cittadinanza e gli stakeholder

### NUOVI STRUMENTI E SOLUZIONI OPERATIVI

Attualmente, sono membro dei gruppi di ricerca e sviluppo di nuovi servizi e supporti operativi da implementare presso i Comuni clienti, relativamente ai seguenti ambiti:

1. trasparenza web nella PA (adeguamento alle linee guida web PA 2011, ANCI e ANAC, d.lgs. 33/2013 d.lgs 97/2016 - *freedom of information act* - accesso civico);
2. strumenti e tecniche di effettuazione controlli di legittimità successivi degli atti negli enti locali, ai sensi del DL 174/2012 convertito in legge 213/2012
3. strumenti e tecniche di monitoraggio della soddisfazione dell'utenza – *customer satisfaction*

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dasein Srl, Lungo Dora Colletta n° 81 – Torino C.F., P.IVA e Reg. Imprese di Torino: 06367820013
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione verso Privati, Enti pubblici e Amministratori Locali
Date	Marzo 2010 → oggi
Lavoro o posizione ricoperti	<b>consulente certificazione qualità per la pubblica amministrazione locale – ESPERTO SENIOR DI ORGANIZZAZIONE, QUALITÀ E STRATEGIA</b>
Principali attività e responsabilità	Come <u>libero professionista</u> , seguo i seguenti interventi:  2011 – in corso: <b>Comune di Sovizzo (VI): rilancio operativo del Sistema di Gestione per la Qualità comunale secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008, supporto per l'implementazione del Controllo di Gestione (definizione e monitoraggio PEG e Piano delle performance), realizzazione del Piano di Gestione dell'Energia UNI EN ISO 50001:2011</b> Ho progettato e realizzato la re-ingegnerizzazione dei processi di Sistema Qualità del Comune di Sovizzo, al fine di affinare il coinvolgimento degli operatori nel mantenimento dello strumento, individuare aree e azioni di concreto miglioramento sull'erogazione dei servizi comunali, portare alla Direzione Generale dell'Ente un evoluto e concreto strumento di gestione manageriale delle attività comunali. Nel 2012 – 2013, il progetto di supporto procede con il supporto professionale di implementazione di un piano di gestione energetico e delle procedure di Sistema qualità finalizzate sia al mantenimento e monitoraggio degli obiettivi del Patto dei Sindaci - PAES sia di corretta gestione dell'energia, sulla base del modello concettuale delineato dalla norma UNI EN ISO 50001. Il Comune di Sovizzo ha ottenuto, quinto in Italia e primo in ambito regionale, la certificazione UNI EN ISO 50001 del proprio Sistema di Gestione per l'Energia a inizio 2014  2012 – in corso: <b>Comune di Charvensod (AO): creazione del Sistema di Gestione</b>

**Integrato Qualità e Ambiente, con certificazione del SGA secondo la norma UNI EN ISO 14001:2004 e realizzazione del Piano di Gestione dell'Energia UNI EN ISO 50001:2011**

Ho progettato la creazione del Sistema di Gestione Ambientale del Comune di Charvensod, al fine di implementare uno strumento gestionale dedicato alla tutela ambientale del Comune e all'integrazione con il preesistente Sistema di Gestione per la Qualità UNI EN ISO 9001:2008.

Il progetto ha ottenuto a giugno 2011 il finanziamento da parte della Regione Autonoma Valle d'Aosta.

Con la visita dell'Ente di certificazione di ottobre 2012, il Comune di Charvensod ha ottenuto la rivalutazione del Sistema di Gestione per la Qualità certificato UNI EN ISO 9001:2008 e ottenuto la prima certificazione del Sistema di Gestione Ambientale UNI EN ISO 14001:2004.

Il Comune di Charvensod ha ottenuto, terzo in Italia e primo in ambito regionale, la certificazione UNI EN ISO 50001 del proprio Sistema di Gestione per l'Energia a fine 2013.

**2013: Comune di Torri di Quartesolo (VI): creazione del Sistema di Gestione Integrato Qualità e Ambiente, con certificazioni secondo le norme UNI EN ISO 9001:2008 e 14001:2004. Realizzazione del Piano di Gestione dell'Energia UNI EN ISO 50001:2011**

Ho progettato la creazione del Sistema di Gestione Integrato Qualità e Ambiente del Comune di Torri di Quartesolo, progetto risultato aggiudicatario della procedura negoziata di progettazione e assistenza per la certificazione dei sistemi di gestione della qualità, dell'ambiente e dell'energia ai sensi delle norme UNI EN ISO 9001:2008, 14001:2004 e UNI EN ISO 50001.

Con la visita dell'Ente di certificazione di febbraio 2013, il Comune di Torri di Quartesolo ha ottenuto la certificazione del Sistema di Gestione per la Qualità certificato UNI EN ISO 9001:2008

Il Comune di Torri di Quartesolo ha ottenuto, sesto in Italia, la certificazione UNI EN ISO 50001 del proprio Sistema di Gestione per l'Energia a inizio 2014

**2013: Comune di San Giorgio Monferrato (AL): mantenimento Sistema di Gestione Ambientale e Registrazione EMAS.**

In collaborazione con Progepiter Srl, ho progettato e realizzato un percorso di supporto e semplificazione del SGA finalizzato al mantenimento della Registrazione EMAS III del Comune.

**2014 – 2016: Hydac Spa, Agrate Brianza (MB): rilancio operativo del Sistema di Gestione per la Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008 e l'Ambiente secondo la norma UNI EN ISO 14001:2004**

Nel 2010, come collaboratore di una società di consulenza, ho infine seguito lo svolgimento di diversi progetti di supporto direzionale presso Enti della PA Locale, nello specifico:

**Comune di Scandiano (RE):** mantenimento sistema di gestione certificato ai sensi della UNI EN ISO 9001: 2008 della Biblioteca Civica "G. Salvemini" (audit interni e supporto al Riesame)

**Unione dei Comuni Terred'Acqua (BO):** applicazione della gestione per processi per la standardizzazione delle procedure primarie e di supporto per il Corpo Intercomunale di Polizia Municipale

**Comune di Milano:** reingenerizzazione dei processi relativamente al Servizio Reti ed Iniziative per i Giovani (gestione associazioni e assegnazione spazi) e al Servizio Gestione e Controllo Impianti Sportivi (controllo e monitoraggio esternalizzazioni)

**Comune di Rho (MI):** reingenerizzazione dei processi funzionali alla realizzazione dello Sportello Polifunzionale al Cittadino per tutti i servizi coinvolti

**Comune di Monza:** reingenerizzazione dei processi funzionali alla realizzazione dello Sportello Polifunzionale al Cittadino per tutti i servizi coinvolti

**Comune di Monza:** docente delle edizioni XII e XIII del progetto formativo "QUALITA' DEI

SERVIZI" (per ogni edizione, esecuzione di n° 4 incontri formativi della durata di 4 ore cad.)

**Comune di Saronno (VA):** progettazione preliminare alla partecipazione bando per il finanziamento di progetto di partecipazione al bando regionale 2010 "Tempi della Città"

**Comune di Corsico (MI):** supporto al mantenimento del Sistema di Gestione per la Qualità certificato UNI EN ISO 9001: 2008 dello Sportello Unico Attività Produttive (audit interni e supporto al Riesame)

**Comune di Fabriano:** supporto e implementazione del Sistema di Gestione per la Qualità certificato UNI EN ISO 9001: 2008 del Settore Assetto del Territorio e Servizio CED (formazione, standardizzazione processi, integrazione documentazione di Sistema)

**Comune di Arco (TN):** supporto al mantenimento del Sistema di Gestione per la Qualità certificato UNI EN ISO 9001: 2008 dell'intero Comune e del Sistema di Gestione Ambientale di Registrato EMAS II (sto progettando direttamente l'adeguamento a EMAS III)

**Comune di Arese (MI):** esecuzione ciclo completo di audit interni 2010 per il mantenimento del SGQ 2010 e supporto al Riesame della Direzione

**Comune di Merano (BZ):** progettazione questionari di customer satisfaction per i servizi biblioteca, SAD e centro anziani

Date	2000 – oggi
Lavoro o posizione ricoperti	<b>FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO CAT. D3 - Attività svolta con contratto a tempo indeterminato articolazione oraria full time dal 16/10/2000 al 28/2/2010, part-time al 50% dal 1/3/2010, part time al 33,33% dal 1/1/2012 ad oggi</b>
Principali attività e responsabilità	<p>Coordinatore Settore Sviluppo Organizzativo/Responsabile Qualità e CdG, Sistemi Informativi, Comunicazione, staff al Segretario per Trasparenza, Anticorruzione e Controlli Interni</p> <p>Da ottobre 2001 a giugno 2009, ho rivestito la qualifica di <b>Responsabile di Servizio</b> nominato con decreto sindacale ai sensi degli artt. 50, 107 e 109 del TUEL – D.Lgs n. 267/2000, in qualità di <b>Coordinatore Settore "Sviluppo Organizzativo"</b>.</p> <p>Attualmente rivesto al qualifica di <b>Funzionario addetto al Servizio "Controllo di Gestione - Qualità - CED"</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- svolgo le attività di reportistica e refertazione del Controllo di Gestione, supporto l'ente nella definizione degli obiettivi annuali di performance, qualità e ambientali</li><li>- svolgo le funzioni di responsabile sistemi qualità e ambiente, auditor interno</li><li>- supporto l'area informatica per quanto attiene l'amministrazione di sistema e la gestione amministrativa del settore</li><li>- supporto l'area comunicazione nell'aggiornamento del sito web</li></ul>

Date	Gennaio 2005 → oggi
Lavoro o posizione ricoperti	<b>ULTERIORI ATTIVITA' IN MATERIA DI QUALITÀ E AMBIENTE</b>
Principali attività e responsabilità	<p>Nell'ambito delle attività dell'Associazione "QualitàComuni" che riunisce 17 tra Comuni, Provincie e Aziende pubbliche certificate UNI EN ISO 9001, 14001 e Registrate EMAS, ho svolto attività di sensibilizzazione e formazione rivolta agli enti comunali associati, nell'ambito delle seguenti materie:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. concetti di base della norma UNI EN ISO 9001</li> <li>2. corso per auditor interno di sistema qualità ai sensi della UNI EN ISO 19011:2011</li> <li>3. corso per Amministratori sulla gestione della qualità in Comune</li> <li>4. approccio per processi e implementazione Sistemi di Gestione per la Qualità</li> <li>5. implementazione Sistemi di Gestione Ambientali conformi alla UNI EN ISO 14001</li> <li>6. la misurazione delle performance collegata al sistema di gestione per la qualità</li> </ol> <p>Tra le edizioni degli specifici corsi di formazione svolti, segnalo quelli di Fidenza (PR), Cernobbio (CO), Sovizzo (VI), Besana Brianza (MB), Charvensod (AO), Dalmine (BG), Rescaldina (MI), Terranuova Bracciolini (AR).</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Associazione "QualitàComuni" via Alessandro Volta 29 — 20040 Cornate d'Adda (MB)



**Istruzione e principali attestazioni formative**

Date 01/09/1991 - 30/03/1999  
Titolo della qualifica rilasciata **Diploma di laurea magistrale in Economia Marittima e dei Trasporti**  
Principali tematiche/competenza professionali possedute Corso di laurea in Economia, indirizzo "Marittimo e dei Trasporti", equipollente ai sensi della legge 14 febbraio 1990 n. 28 (pubblicata in GU 22/02/1990 n. 44) alla Laurea in Economia e Commercio. votazione di 103/110.  
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione Facoltà degli studi di Genova (Università)

Date Maggio 2015  
Titolo della qualifica rilasciata **Attestazione di Idoneità**  
Principali tematiche/competenza professionali possedute Auditor interno dei sistemi di gestione per l'energia UNI EN ISO 50001, ai sensi della ISO 19011, corso di 16 ore, con esame finale  
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione AICQ CN (Associazione Italiana Centro-Nord per la Qualità )  
Via Macchi, 42, 20124 Milano (Italia)

Date 17 e 18 dicembre 2012 – 30 e 31 gennaio e 1 febbraio 2013  
Titolo della qualifica rilasciata **Attestazione di Idoneità – Qualifica tecnica**  
Principali tematiche/competenza professionali possedute Auditor dei sistemi di gestione ambientale UNI EN ISO 14001, ai sensi della ISO 19011, corso di 40 ore, con esame finale ed attestazione di qualifica  
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione AICQ CN (Associazione Italiana Centro-Nord per la Qualità )  
Via Macchi, 42, 20124 Milano (Italia)

Date 22/01/2006 - 26/01/2006  
Titolo della qualifica rilasciata **Attestazione di Idoneità – Qualifica tecnica**  
Principali tematiche/competenza professionali possedute Valutatore sistema di gestione per la qualità UNI EN ISO 9001, ai sensi della ISO 19011, corso di 40 ore, con esame finale ed attestazione di qualifica  
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione AICQ CN (Associazione Italiana Centro-Nord per la Qualità )  
Via Macchi, 42, 20124 Milano (Italia)

Date 02/03/2016 – 04/06/2016  
Titolo della qualifica rilasciata **Attestazione di frequenza**  
Principali tematiche/competenza professionali possedute Analisi organizzativa, Contrattazione decentrata, Lo schema di decreto di riforma della trasparenza – FOIA 2016, Programmazione e controllo di gestione, Servizi a valore aggiunto al Personale  
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione Dasein S.r.l. (Consulenza Ricerca formazione)  
L.go Dora Colletta, 81 – 10153 Torino (Italia)

Date 04/02/2015 – 06/02/2015  
Titolo della qualifica rilasciata **Attestazione di frequenza**  
Principali tematiche/competenza professionali possedute Armonizzazione contabile, funzioni associate obbligatorie, nuova contrattazione, trasparenza, controlli interni, anti corruzione: le novità 2015 per gli enti locali.  
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione Dasein S.r.l. (Consulenza Ricerca formazione)  
L.go Dora Colletta, 81 – 10153 Torino (Italia)

Date	19/02/2014 – 21/02/2014
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestazione di frequenza</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Contrattazione, valutazione, trasparenza, controlli interni, anti corruzione: le novità 2014 per gli enti locali.
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Dasein S.r.l. (Consulenza Ricerca formazione) L.go Dora Colletta, 81 – 10153 Torino (Italia)
Date	22/01/2013 – 25/01/2013
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestazione di frequenza</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Contrattazione, valutazione, trasparenza, controlli interni, anti corruzione: le novità 2013 per gli enti locali. La vendita di servizi ad alto valore aggiunto, metodologie.
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Dasein S.r.l. (Consulenza Ricerca formazione) L.go Dora Colletta, 81 – 10153 Torino (Italia)
Date	11/01/2012 – 13/01/2012
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestazione di frequenza</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	La contrattazione decentrata 2012 per gli enti locali: novità introdotte dalla riforma del D.Lgs 165/2001; Customer satisfaction, indagini e focus group: strumenti operativi per la PA locale; Valutazione delle prestazioni individuali dei dirigenti e dei titolari di PO per l'esercizio 2011 La programmazione operativa e il piano performance per il 2012
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Dasein S.r.l. (Consulenza Ricerca formazione) L.go Dora Colletta, 81 – 10153 Torino (Italia)
Date	10/01/2011 – 11/01/2011
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestazione di frequenza</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	La metodologia di valutazione delle prestazioni individuali dei dirigenti e dei titolari di posizione organizzativa, secondo il nuovo approccio delineato dal D. Lgs. 150/2009
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Dasein S.r.l. (Consulenza Ricerca formazione) L.go Dora Colletta, 81 – 10153 Torino (Italia)
Date	01/12/2010 – 03/12/2010
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestazione di frequenza</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	La programmazione del personale e le politiche incentivanti, il piano delle performance e il piano della trasparenza e l'introduzione dell'organismo indipendente di valutazione negli Enti locali
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Dasein S.r.l. (Consulenza Ricerca formazione) L.go Dora Colletta, 81 – 10153 Torino (Italia)
Date	12/07/2010
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestazione di frequenza</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	UNI EN ISO 9004:2009: ponte tra i sistemi di gestione certificati e i modelli di eccellenza europei
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	AICQ CN (Associazione Italiana Centro-Nord per la Qualità ) Via Macchi, 42, 20124 Milano (Italia)

Date 01/09/2006 - 30/10/2007  
Titolo della qualifica rilasciata **Attestazione di frequenza**  
Principali tematiche/competenza professionali possedute Corso Leadership e tecniche di management e comunicazione: corso Master della durata di 80 ore su Project Management e Marketing Territoriale.  
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione Quare Consulting Srl (Scuola di Formazione)  
Via de Gasperi 17/19, 20020 Lainate (Italia)

Acconsento all'utilizzo dei dati sopra riportati ai fini della loro valutazione, ai sensi del D.lgs. 196/2003

Monza, marzo 2017